



# Hvordan ser et skræddersyet forløb ud?

Niels Brock Executive



**NIELS BROCK**

UDDANNELSE SIDEN 1881

# Eksempel på et kursusforløb hos Niels Brock til virksomheder

Forslag til et tredages forløb, tilpasset en brancheforenings behov, der opkvalificerer foreningens medlemmer i forhold til de værdiskabende elementer i Advisory Boards og Bestyrelser, der vil styrke branchen til fremtiden.

Dette kursus/uddannelsesforløb vil give den enkelte viden, kompetencer og værktøjer til at støtte branchens virksomhedsejere, ledere samt investorer i at opnå et værdiskabende samarbejde i bestyrelser eller Advisory Boards.

Fokus er derfor i høj grad på de personlige kompetencer og viljen til at indgå i dialog for at skabe denne værditilvækst.

Forløbet er som følger:

## **DAG 1**

### **INDGÅENDE KENDSKAB TIL LOVGIVNINGEN BAG BESTYRELSESARBEJDET**

- Introduktion til forløbet, kriterier og eksempel på eksamenscase.
- Corporate Governance begrebet, dets historie og indhold.
- Lovgivning/vejledning i form af Selskabsloven, Årsregnskabsloven. anbefalingerne for god Selskabsledelse, samt reguleringer og krav, som omverden/offentligheden stiller til selskabernes redelighed, åbenhed, transparens og ledelse. Dertil diverse Case-opgaver.
- Hvordan ses fremtidens ledelsesmæssige opgaver og skismaer for en bestyrelse i branchen.
- Kriterier for dannelsen af en bestyrelse.
- Formandens og bestyrelsesmedlemmernes roller.
- Grænseflader mellem bestyrelse, direktion og sektorer - konfliktpotentialer.
- Opsætning af mål og kontrolinstanser for en bestyrelse.
- Evaluering af bestyrelsens og medlemmernes indsats.

## **DAG 2**

### **DEN VÆRDISKABENDE BESTYRELSE OG ADVISORY BOARD**

- Den strategiske arbejdsproces målrettet bestyrelsens udviklingsarbejde, målsætning og strategilægning. Med udgangspunkt i tankegangen om vækst både målt på bundlinjen men også på f.eks. medarbejder-tilfredshed/kundetilfredshed/CSR arbejdes med konkrete værktøjer til at facilitere denne vækstproces.
- Case/diskussionsoplæg som er højaktuel for branchen, hvor fokus er hvordan bestyrelsen understøtter virksomhedens fremtidige potentiale bliver realiseret?
- Hvilke megatrends påvirker branchen og dermed virksomhedens fremtidige vækst. Hvordan påvirker bestyrelsens indsats denne proces?
- Hvordan tænkes der strategisk?
- Hvordan omfavnes lang- og kortsigtet perspektiver?
- Hvordan omfavnes fortid, nutid og fremtid?

### **FREMTIDSSCENARIER OG VÆRDISKABELSE**

I samarbejde med Institut for Fremtidssforskning undervises i udvikling af beredskab til at kunne forudse og håndtere udefrakommende udfordringer med fokus på scenarietankegangen.

Eksempel på case/diskussionsoplæg:

- Hvordan understøtter man ledelsen i scenarietankegangen
- Hvilke typer er der behov for i hvilke faser i bestyrelsesarbejdet
- Hvordan foretages den løbende udskiftning som strategisk bestyrelsesopgave

## **DAG 3**

### **DET PERSONLIGE BESTYRELSESKOMPAS**

Indholdet i Det Personlige Bestyrelseskompas tager udgangspunkt i den enkelte deltagers konkrete situation, planer og strategi for bestyrelseshverv. Belysning af den enkelte deltagers personlige Bestyrelseskompas, og dermed træning af kompetencer bliver den enkelte deltager i endnu højere grad, en personlig væsentlig value driver i de virksomheder, der er involvering i.

Udfordring af deltagerne på de parametre de bringer med til arbejdet – ikke blot deres faglige kompetencer, men også gennem det netværk og de personlige kompetencer de besidder. Hermed er der fokus på hvorledes de i arbejdet som sparringspartnere inddrager disse faktorer.

### **AFSLUTTENDE EKSAMEN OG DISKUSSION**

Den afsluttende eksamen har både et gruppe-element og et individuelt indhold. Gruppeopgaven består af et "eksamensmøde" med udgangspunkt i en konkret case.

Underviserne på de tre dage er fageksperter, som har erfaring såvel med bestyrelsesarbejde samt indgår som undervisere på Niels Brocks øvrige uddannelser. Undervisningen er case baseret, og deltagerens erfaringer med lignende sager indgår som kerneelement i diskussionen af dilemmaer og udfordringer.

NIELS BROCK EXECUTIVE

# Hvis du vil klædes på til fremtidens ledelse med et skræddersyet kursus

Bliv klædt på til fremtiden med skræddersyede lederkurser på  
Niels Brock Executive



# Kontakt

Erfaringen har lært os, at udbyttet bliver større, hvis undervisningen er tilpasset til den enkelte virksomhed eller branche. Derfor tilbyder vi skræddersyede kursusforløb, som er tilpasset netop din virksomhed. Undervisningen kan foregå hos jer eller hos Niels Brock - enten online, offline eller som en kombination. Hvis du vil høre mere om mulighederne, så kontakt vores partnerskabschef.



Partnerskabschef Betina Sehje

Telefon: 25 65 94 34 · E-mail: [bks@brock.dk](mailto:bks@brock.dk)

Book et møde [calendly.com/bks-5](https://calendly.com/bks-5)

